

### セミナーの報告

2019年10月からスタートした「第7期アイオー・ビジネススクール」は、2月21日(金)、第4回セミナーを開催いたしました。今回のセミナーにおいては、(株)タナベ経営特別顧問の伊藤昌直様を講師として「ポスト2020年のビジネスモデル転換へ」というテーマで、グループワークも交え、下記の内容の講義を行っていただきました。

#### 1. 中期ビジョンと事業戦略の位置づけ

マネジメントサイクルの中の位置づけでは、中期ビジョン(及び戦略)は目指すべき目標であり、企業の存在目的でもある経営理念を実現するために必要不可欠な構成要素です。

#### 2. 企業へのインパクトポイント

- (1) 企業を取り巻く経営環境は異次元のボーダーレス状態となっている。
- (2) 最近の建設投資額は堅調に推移してきたが、今後は不透明感が拭えない。
- (3) 人口減少に伴い新設住宅着工戸数は大幅に減少すると予想される。
- (4) 縮小マーケットでは寡占化と分散化がますます進行する。
- (5) 日本企業の労働生産性は凋落傾向に歯止めがかからない。
- (6) 2020年は5G導入元年。いかに活用するかが企業成長の鍵となる。
- (7) 労働環境はAI技術の普及とともに、今後2極化していくと推察される。
- (8) 持続可能な社会のために、ESGやSDGsを意識した経営が求められている。



#### 3. 事業戦略の基本

- (1) 勝ち組企業の条件、(2) 自社事業の見極め方、(3) 自社事業のライフサイクル

↑  
講義の様子  
↓

#### 4. サステナブル戦略

- (1) サステナブル戦略とは
- (2) 事業数を拡大させる
- (3) 新たなビジネスモデルを開発する
- (4) サービスブランドを創造する
- (5) 社会的価値へ挑む事業を創造する
- (6) 真似が出来ない特徴を打ち出し、業界の団子状態から抜け出す
- (7) 地域企業発のグローバルマーケットへの挑戦



#### 5. 「事業変革」成功に向けての心得

- (1) 3つの壁(①固定観念の壁、②意思決定の壁、③実践行動の壁)
- (2) 成功の6原則(①使命感に基づく本質的価値の追求、②異分野からの学び、③トライ&エラーのチャレンジ精神、④強力なリーダーシップ、⑤徹底推進の為のマネジメント体制、⑥健全な危機意識)

グループワークの様子



### 参加者の声(抜粋)

- ・講義の中で具体的なエピソードを交えて話していただき楽しかった。(50代 製造業)
- ・今後の経営に役立ち、大変勉強になりました。(40代 建設業)
- ・今、一番必要な知識を得ることができました。(20代 製造業)

# アイオー・ビジネススクールについて

当スクールは、経営の基本に着眼し、『体系的な経営の基本の体得と時代を生き抜く先見性』を磨く事を目的として開催しており、内容は勉強会の開催のみならず、経営情報サービスの提供、情報交換会、経営相談など“総合的に”受講生の皆さまの経営活動をご支援しております。

第7期アイオー・ビジネススクールは、“生産性＝社内パフォーマンスアップ＋リーダーのスキルアップ”の2テーマをメインに、経営者、若手経営者、経営幹部に必要なビジネスモデル・業務改善・人材育成から自社のレベルアップを目指していただきます。

その他、異業種の若手経営者、後継者の方々が集まる、新たな交流の場としてもご利用いただけます。

## 1. 勉強会

あるべき論を教える教育家ではなく、実践の現場で業績を上げることを本業とする経営コンサルタントが、実践経営の基本を全7回の勉強会で指導・解説します。

第7期 カリキュラム (3時間／1回)

1. 部下を活躍させるためのコミュニケーション
2. 社内を視覚し、組織活性化へ
3. トップに必要な伝える力
4. 2020年後のビジネスモデルを転換へ
5. ゲスト講話
6. ステル・アラタメル・アタラシクスル
7. 人を活かし、人を育てる

## 2. 経営情報サービス

### 1. 経営の基礎をWEBで学べるFCC Academy. クラウド

財務や事業戦略、中期経営計画、コミュニケーション等経営に必要な知識をWEB動画上で学べるサービス。「いつでもどこでも」自発的に学べ、継続的な学びの促進としてご利用いただけます。

### 2. 性格能力判定テスト (PAT)

タナベ式性格能力判定テスト (PAT) は独自のノウハウと詳細な分析によって、企業人としての可能性 (Possibility) と適正 (Aptitude) を試験 (TEST) し客観的に受講生の強み・弱みを分析できます。自身の現状を認識してアイオー・ビジネススクールに参加できます。

## 3. 個別相談・情報交換会

### 1. 個別相談

自社の固有の経営問題やご自身の悩みを相談することができます。

### 2. 情報交換会

若手経営者・後継者の異業種交流、情報交換の為の懇親会を開催いたします。

## お問合せ先

アイオー信用金庫 地域貢献部内 「アイオー・ビジネススクール」事務局

TEL 0270-30-5025 FAX 0270-23-5172