

セミナーの報告

「第5期 アイオー・ビジネススクール」は、平成30年1月17日(水)第3回セミナーを開催いたしました。

同セミナーは、講師に(株)タナベ経営の伊藤 昌直様をお迎えし、「管理システムの再構築(業績先行管理とプロセスマネジメント)～業績を先行で見切るために～」というテーマで、分かりやすく講義を行っていただきました。

若手経営者の皆さまにとりましては、企業の行く末を判断する管理システムと業績先行管理について新たな発見が多くあった内容であったと思います。

今回の講義は、大きく分けると下記の3つのカテゴリーにて構成されます。

1つ目は、「業績先行管理を含む企業の管理システム」について解説いただきました。ポスト2020年経営環境は大きく変わる。企業は環境適応業というように変化する経営環境の中で適応させ成長することが求められる。管理システムとはどのように変化、成長させるかを判断するための経営羅針盤です。車やバイクを乗るときは、計器を見てスピードを調整する。燃料の残量を見てガソリンを補充するか判断する。つまり経営における管理システムとは、企業活動をする中で判断するための羅針盤と言えます。

2つ目は、「管理システム再構築に」についてです。バイク、車であれば、スピードメーターや燃料表示、電車になるとさらに多くの計器を見ながら様々な判断をする。さらに飛行機、ロケットとなるとそれよりも多くの計器を見て判断をする。企業も同じように、規模によって管理システムは変化させていかなければならない。売上高5億未満の規模ならシンプル且つ分かりやすい管理システムの構築が求められる。

3つ目は、「先を読む仕組みづくり」です。先行で管理していくために主に3つお話いただきました。1. 経営体質をベース売上体質に変えていかなければならない。業界により差はあるがスポット型だと業績が読めなく不安定になる。2. 差額に対して情報量がどれだけあるか情報ランクを基に把握し判断することが求められる。3. KGI(重要目標達成指標)とKPI(重要業績評価指標)を定め仕組みで業績を追っていくことが求められる。

以上を実際にコンサルティングで改善した管理システムや事例を紹介しながら解説頂きました。

※次回セミナーのテーマは「新規事業・新商品開発について」です。会員の皆さまのご参加を心よりお待ちしております。

参加者の声(抜粋)

- ・先行差額管理、売上げを安定させる事の重要性を学べました。
(30代 製造業)
- ・経営の管理についての説明が分かりやすかった。
(30代 建設業)
- ・大変わかりやすかったです。休憩時間にもヒントをもらえて良かったです。毎回為になります。
(40代 建築業)

講義の様子



アイオー・ビジネススクールについて

当スクールは、経営の基本に着眼し、『体系的な経営の基本の体得と時代を生き抜く先見性』を磨く事を目的として開催しており、内容は勉強会の開催のみならず、書籍提供、経営相談など“総合的に”受講生の皆さまの経営活動をご支援しております。

第5期アイオー・ビジネススクールは営業にテーマを絞り込み、経営者、経営幹部に必要な営業の知識と実践スキルを習得する勉強会を行います。

その他、異業種の若手経営者、後継者の方々が集まる、新たな交流の場としてもご利用いただけます。

1. 勉強会

あるべき論を教える教育家ではなく、実践の現場で業績を上げることを本業とする経営コンサルタントが、実践経営の基本を全7回の勉強会で指導・解説します。

第5期 カリキュラム (2時間/1回)

1. 顧客創造
2. ヒアリング コミュニケーション
3. 営業マネジメント
4. 新規事業
5. ゲスト講話
6. マーケティング
7. セルフマネジメント

2. 経営情報サービス

1. 性格能力判定テスト (PAT)

タナベ式性格能力判定テスト (PAT) は独自のノウハウと詳細な分析によって、企業人としての可能性 (Possibility) と適正 (Aptitude) を試験 (TEST) し客観的に受講生の強み・弱みを分析できます。自身の現状を認識してアイオー・ビジネススクールに参加できます。

2. 書籍・テキスト・ソリューションブック3点セット

経営情報サービスとして、①見識を広めるタナベ書籍 ②次年度の経営戦略を立てるための経営戦略セミナーテキスト ③テーマ別に課題解決を導くソリューションブックを提供。

3. 経営相談・情報交換会

1. 経営相談

勉強会開催時の前後の時間を利用して個別相談を実施。様々な固有の経営諸問題にお応えすることができます。

2. 情報交換会

若手経営者・後継者の異業種交流、情報交換の為に懇親会を開催いたします。

お問合せ先

アイオー信用金庫 地域貢献部内 「アイオー・ビジネススクール」事務局

TEL 0270-30-5025 FAX 0270-23-1205