

# 景況レポート

2025年  
夏号

## Contents

1. 第89回伊勢崎佐波地区中小企業景気動向調査
2. 第200回特別調査  
「5年後(2030年)以降を見据えた中長期的な経営について」
3. 企業紹介  
新井自動車工業株式会社



 アイオー信用金庫

〒372-8666  
群馬県伊勢崎市中央町20番17号  
TEL:0270-30-5001

 伊勢崎商工会議所

〒372-0014  
群馬県伊勢崎市昭和町3919  
TEL:0270-24-2211

# I 全業種 (回答367社…回答率99.7%)

## 業況判断D.I.は、強含み横ばい、来期はわずかながら悪化の予想

### ●今期 (2025年4～6月期) の業況

今期の全業種の業況判断D.I.は2.5と、前期との比較で0.6ポイント上回り、強含み横ばいでした。

項目別の業況判断D.I.では、売上高は3.5 (前期比△5.0)、資金繰りは1.1 (前期比+0.8)、採算△3.5 (前期比△0.2)、従業員△0.3 (前期比△1.1)と売上高が悪化しているほかは、ほぼ横ばいとなっています。

業種別の業況判断D.I.は、建設業・不動産業は大幅に改善、卸売業は改善、小売業、サービス業はわずかながら悪化、製造業は小幅悪化しています。

独立行政法人中小企業基盤整備機構が実施し、日本商工会議所他2団体が実査した全国調査 (以後「全国調査」という。)との比較では、全業種の業況判断D.I.で全国調査を18.8ポイント上回りました。業種別では、全ての業種で全国調査を大幅に上回る結果となっています。

### ●来期 (2025年7～9月期) の業況

来期の業況判断D.I.の見通しは0.3と今期との比較での2.2ポイント下回り、わずかながら悪化を予想しています。項目別業況判断D.I.見通しでは、ほぼ横ばいの見込みとなっています。

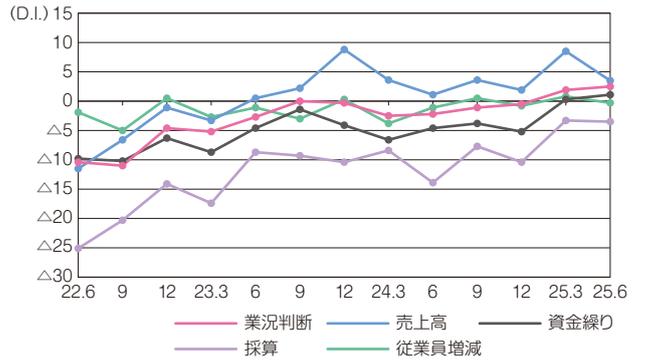
また、業種別の業況判断D.I.見通しでは、建設業・不動産業、サービス業は小幅悪化、小売業はわずかながら悪化、製造業、卸売業は横ばいの見込みです。

### ■業種別天気図

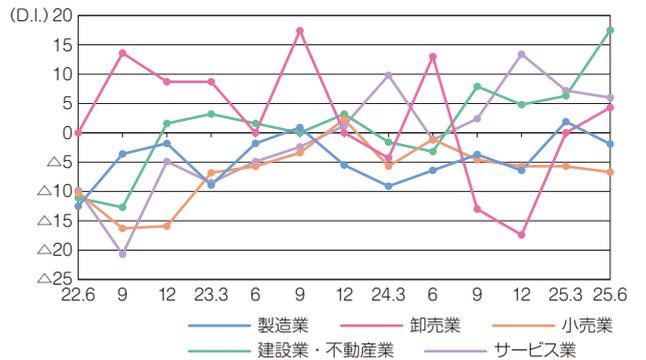
	前期 2025年1～3月期	今期 2025年4～6月期	来期予想 2025年7～9月期	全国調査 2025年4～6月期
全業種	1.9	2.5	0.3	△16.3
製造業	1.9	△1.9	△2.8	△17.9
卸売業	0.0	4.3	4.3	△13.8
小売業	△5.7	△6.7	△9.0	△26.8
建設業 不動産業	6.3	17.5	14.3	△8.5
サービス業	7.2	6.0	2.4	△11.1



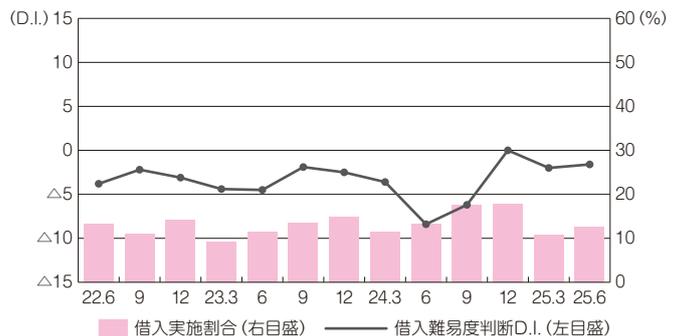
### ■項目別業況判断D.I.



### ■業種別業況判断D.I.



### ■借入実施割合・借入難易度D.I.



## II 製造業 (回答108社...回答率99%)

### ■景況

今期の業況判断D.I.は△1.9と、前期との比較で3.8ポイント悪化しています。全国調査との比較では、業況判断D.I.で16.0ポイント上回りました。

業種別にみると、輸送機械、プラスチックは大幅に改善、金属プレス・メッキは改善していますが、印刷、金属製品、機械器具は大幅に悪化しています。

項目別には、資金繰り、原材料在庫、従業員は横ばい、採算、設備操業率は小幅悪化、売上高は悪化しています。また、原材料仕入単価は下落しています。

来期の業況判断D.I.は△2.8と弱含み横ばいを予想しています。項目別には設備操業率、採算はわずかながら改善、売上高はわずかながら悪化、資金繰りは横ばいが見込まれています。また、原材料仕入単価は低下の見込みです。

経営上の問題では、「原材料価格の上昇」が22.1%、「製品単価の低下・上昇難」11.1%、「需要の停滞」10.2%となっています。

### ■業種別の状況

#### 【輸送機械】

業況判断D.I.は、10.0と前期比40.0ポイントの大幅改善となっています。来期は30.0と今期からさらに20.0ポイントの大幅な改善の見込みです。

項目別では、原材料仕入単価が50.0と前期比37.5ポイント下落しています。売上高は悪化していますが、資金繰り、設備操業率、採算は大幅に改善しています。

経営上の問題点は、「原材料価格の上昇」33.3%、「製品単価の低下・上昇難」「需要の停滞」がともに16.7%となっています。

#### 【機械器具】

業況判断D.I.は、△20.0と前期比32.5ポイントの大幅な悪化となりました。来期は△10.0と10.0ポイントの大幅な改善が見込まれています。

項目別では、売上高、設備操業率は大幅悪化していますが、資金繰り、採算はわずかながら改善しています。原材料仕入単価は20.0と前期比17.5ポイント低下しています。

経営上の問題点としては、「熟練技術者の確保難」23.8%、「原材料価格の上昇」19.0%、「従業員の確保難」「製品単価の低下・上昇難」がともに14.3%となっています。

#### 【金属製品】

業況判断D.I.は、△4.5と前期比21.2ポイントの大幅な悪化となりました。来期の業況判断D.I.は、△4.5と横ばいを見込んでいます。

項目別には、資金繰りは改善していますが、売上高、採算、設備操業率は悪化しています。また、原材料仕入単価は36.4と5.3ポイント下落しています。

経営上の問題点については、「原材料価格の上昇」22.9%、「需要の停滞」16.7%、「熟練技術者の確保難」14.6%、「製品単価の低下・上昇難」12.5%となっています。

#### 【金属プレス・メッキ】

業況判断D.I.は、7.7と前期比7.7ポイント改善していますが、来期は△15.4と大幅な悪化が見込まれています。

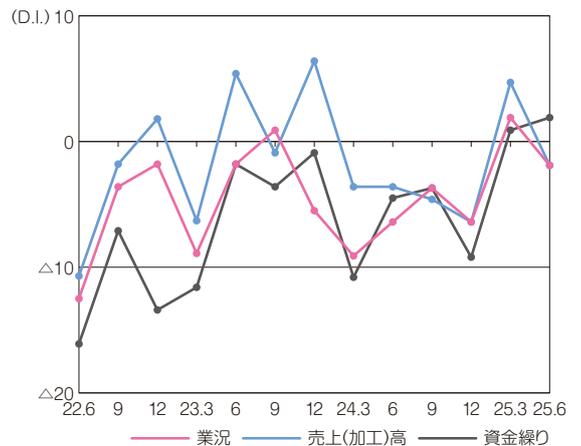
項目別には、売上高、採算、設備操業率は改善していますが、資金繰りは悪化しています。また、原材料仕入単価は30.8と7.7ポイント下落しています。

経営上の問題点については、「原材料価格の上昇」17.6%、「従業員の確保難」「需要の停滞」がともに11.8%となっています。

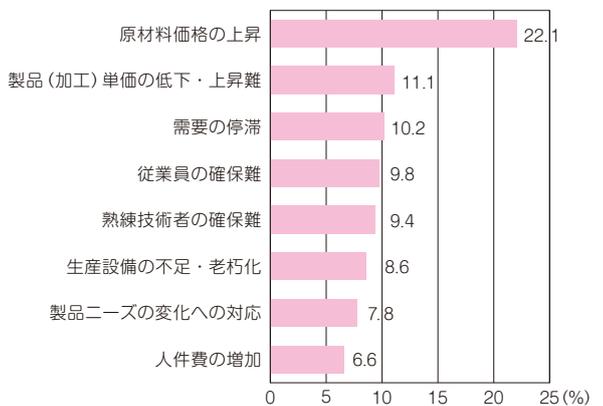
(対前年同期比判断D.I.)

	前 期	今 期	来期見通し	全国調査
業 況	1.9	△ 1.9	△ 2.8	△ 17.9
売上(加工)高	4.7	△ 1.9	△ 3.7	△ 9.2
資 金 繰 り	0.9	1.9	1.9	△ 14.3
採 算	△ 2.8	△ 6.5	△ 4.6	△ 21.2
原材料仕入単価	49.1	41.7	35.2	68.8
原 材 料 在 庫	1.9	1.9	1.9	△ 6.2
従 業 員 増 減	3.8	2.8	0.0	△ 3.6
設 備 操 業 率	△ 0.9	△ 3.7	△ 0.9	△ 12.7

### ■主要業況判断D.I.の推移



### ■経営上の問題点 (複数回答)



### 【印刷】

業況判断D.I.は、△16.7と16.7ポイントの大幅悪化となりました。来期の業況判断D.I.は16.7と大幅改善の見込みです。

### 【プラスチック】

業況判断D.I.は、0.0と前期比25.0ポイントの大幅な改善となりました。来期の業況判断D.I.は0.0と横ばい見込みです。

### Ⅲ 卸売業(回答23社…回答率100%)

#### ■景況

今期の業況判断D.I.は4.3と前期との比較では4.3ポイントの小幅改善となりました。来期は4.3と横ばいの見込みです。全国調査との比較では、業況判断D.I.で18.1ポイント上回りました。

項目別では、資金繰りは横ばいですが、売上高、採算ともに悪化しています。また、売上単価、仕入単価は大幅に下落しています。

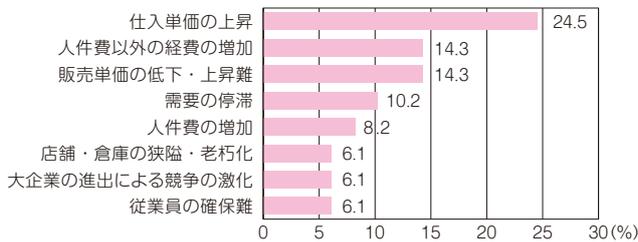
経営上の問題点としては、「仕入単価の上昇」が24.5%、「人件費以外の経費の増加」「販売単価の低下・上昇難」がともに14.3%となっています。

業種別では食料・飲料卸売業の今期の業況判断D.I.は16.7と前期比11.9ポイントの大幅な悪化となっています。来期は33.3と16.6ポイントの大幅な改善見込みとなっています。

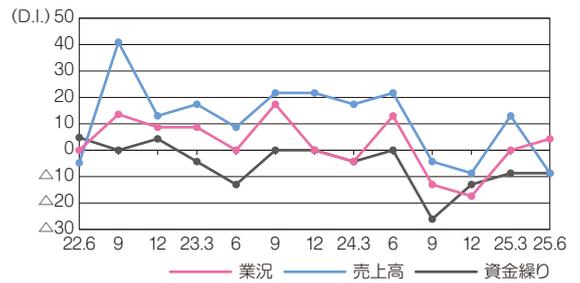
(対前年同期比判断D.I.)

	前 期	今 期	来期見通し	全国調査
業 況	0.0	4.3	4.3	△ 13.8
売 上 高	13.0	△ 8.7	0.0	△ 5.6
資 金 繰 り	△ 8.7	△ 8.7	△ 8.7	△ 8.8
採 算	△ 4.3	△ 13.0	△ 17.4	△ 13.5
売 上 単 価	52.2	30.4	8.7	43.6
仕 入 単 価	69.6	47.8	34.8	69.5
在 庫 数 量	△ 4.3	0.0	△ 8.7	△ 8.1
従 業 員 増 減	△ 4.3	0.0	4.3	△ 1.0

#### ■経営上の問題点(複数回答)



#### ■主要業況判断D.I.の推移



### Ⅳ 小売業(回答89社…回答率100%)

#### ■景況

今期の業況判断D.I.は△6.7と前期比1.0ポイントわずかながら悪化しています。全国調査との比較では、業況判断D.I.で20.1ポイント上回っています。

項目別では採算は改善、資金繰り、売上高は小幅ながら悪化しています。また、客単価、仕入単価ともにわずかながら上昇しています。

来期の業況判断D.I.は△9.0と2.3ポイントわずかながら悪化見込みです。

経営上の問題点としては、「仕入単価の上昇」が23.7%、「大型店・中型店の進出による競争の激化」13.7%、「消費者ニーズの変化への対応」12.8%となっています。

(対前年同期比判断D.I.)

	前 期	今 期	来期見通し	全国調査
業 況	△ 5.7	△ 6.7	△ 9.0	△ 26.8
売 上 高	△ 2.3	△ 4.5	△ 7.9	△ 16.5
資 金 繰 り	△ 1.1	△ 4.5	△ 4.5	△ 19.5
採 算	△ 14.8	△ 12.4	△ 12.4	△ 29.8
客 単 価	12.5	13.5	9.0	1.8
仕 入 単 価	52.3	55.1	42.7	68.0
在 庫 数 量	△ 2.3	3.4	△ 2.2	△ 12.3
従 業 員 増 減	△ 3.4	△ 3.4	△ 3.4	△ 4.4

#### ■業種別の状況

##### 【飲食料品小売業】

飲食料品小売業の業況判断D.I.は△6.9と前期比3.5ポイントの小幅悪化となり、来期も△13.8とさらに6.9ポイントの悪化を見込みます。

項目別には売上高は大幅な悪化となっていますが、採算は改善しています。また、客単価、仕入単価ともに横ばいとなっています。

経営上の問題点は、「仕入単価の上昇」が28.2%、「人件費以外の経費の増加」12.7%、「大型店・中型店の進出による競争の激化」11.3%となっています。

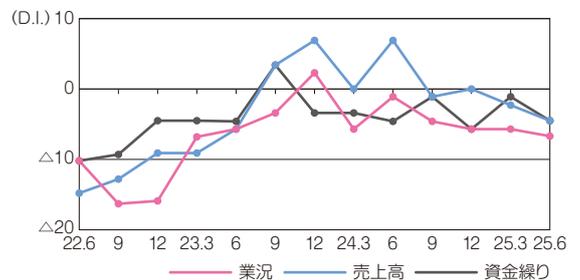
##### 【その他】

業況判断D.I.は、自動車販売、スポーツ・文具は改善していますが、燃料、医薬品・化粧品は横ばい、家電は悪化しています。

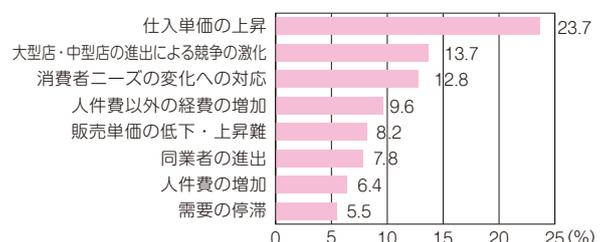
来期は、家電、スポーツ・文具は改善の見込みですが、自動車販売、医薬品・化粧品は悪化、燃料は横ばいの見込みです。

経営上の問題点は、「仕入単価の上昇」が依然として多く、「消費者ニーズの変化への対応」「大型店・中型店の進出による競争の激化」「人件費以外の経費の増加」が続きます。

#### ■主要業況判断D.I.の推移



#### ■経営上の問題点(複数回答)



## V 建設業・不動産業 (回答63社…回答率100%)

## ■景況

今期の業況判断D.I.は17.5と、前期比11.2ポイント改善し、全国調査比では26.0ポイント上回りました。来期の業況判断D.I.は14.3と3.2ポイント悪化見込みです。

項目別では、売上高は横ばいですが、資金繰り、採算、受注額ともに改善しています。一方、材料単価は61.3と8.1ポイント上昇していますが、来期は下落する見込みです。

経営上の問題点は、「材料価格の上昇」が22.5%、「人件費の増加」10.6%、「材料費・人件費以外の経費の増加」10.0%となっています。

## ■業種別の状況

## 【総合工事】

業況判断D.I.は、16.7と前期比7.6ポイント改善しました。来期は20.0とさらなる改善が見込まれています。

項目別には、売上高は横ばいですが、資金繰り、採算、受注額ともに改善しています。一方、材料単価は66.7と高止まりしています。

経営上の問題点は、「材料価格の上昇」が24.4%、「人件費の増加」「材料費・人件費以外の経費の増加」がともに9.8%となっています。

## 【設備工事】【職別工事】【不動産】

設備工事業の業況判断D.I.は、40.0と前期比21.8ポイントの大幅改善となっていますが、来期は30.0と10.0ポイントの悪化見込みです。

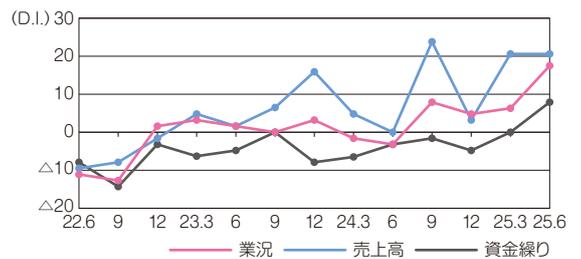
職別工事業の業況判断D.I.は、0.0と前期16.7ポイントの大幅改善となりました。来期は0.0と横ばいの見込みです。

不動産業の業況判断D.I.は、15.4と前期比15.4ポイント改善していますが、来期は0.0と大幅悪化の見込みです。

(対前年同期比判断D.I.)

	前 期	今 期	来期見通し	全国調査
業 況	6.3	17.5	14.3	△ 8.5
売 上 高	20.6	20.6	20.6	△ 9.9
資 金 繰 り	0.0	7.9	12.7	△ 4.6
採 算	4.8	11.1	9.5	△ 18.7
受 注 額	12.9	23.8	25.4	△ 10.2
材 料 単 価	53.2	61.3	48.4	78.7
従 業 員 増 減	△ 1.6	△ 3.2	△ 3.2	△ 1.9

## ■主要業況判断D.I.の推移



## ■経営上の問題点 (複数回答)



## VI サービス業 (回答84社…回答率100%)

## ■景況

今期の業況判断D.I.は6.0と前期比で1.2ポイントわずかながら悪化していますが、全国調査との比較では、業況判断D.I.で17.1ポイント上回りました。

項目別では、売上高、採算は悪化していますが、資金繰りは横ばいです。また、客単価、仕入単価ともに下落しています。

来期の業況判断D.I.は2.4と3.6ポイントの悪化を予想しています。

経営上の問題点は「材料等仕入単価の上昇」19.0%、「人件費以外の経費の増加」13.8%、「消費者ニーズの変化への対応」12.8%となっています。

## ■業種別の状況

## 【自動車整備】

業況判断D.I.は、5.3と前期比10.5ポイントの大幅悪化です。来期は0.0とさらに5.3ポイントの悪化が見込まれています。

項目別では、売上高、資金繰り、採算ともに悪化しています。客単価、仕入単価ともに下落しています。

経営上の問題点は、「材料等仕入単価の上昇」23.3%、「消費者ニーズの変化への対応」「人件費以外の経費の増加」がともに14.0%となっています。

## 【洗濯・理容】

業況判断D.I.は、△28.6と前期比28.6ポイントの大幅な悪化となっています。来期は△14.3と大幅改善の見込みです。

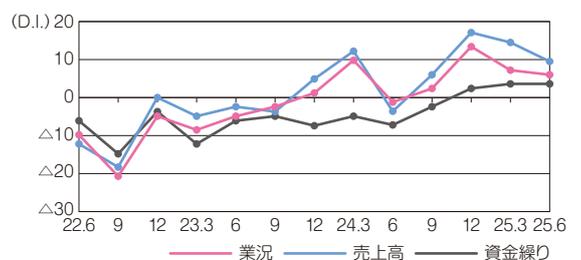
項目別では、売上高、採算、資金繰りともに悪化しています。また、客単価はわずかながら上昇、仕入単価はわずかながら下落しています。

経営上の問題点は、「消費者ニーズの変化への対応」25.0%、「店舗施設の狭隘・老朽化」18.8%、「大企業への進出による競争の激化」「利用料金の低下・上昇難」「材料等仕入単価の上昇」がともに12.5%となっています。

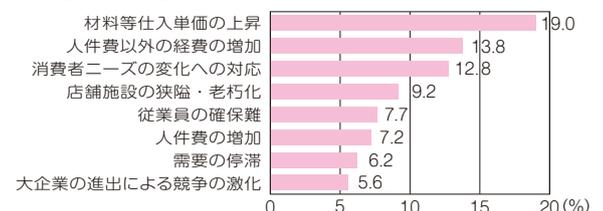
(対前年同期比判断D.I.)

	前 期	今 期	来期見通し	全国調査
業 況	7.2	6.0	2.4	△ 11.1
売 上 高	14.5	9.5	8.3	△ 0.9
資 金 繰 り	3.6	3.6	0.0	△ 9.8
採 算	2.4	1.2	△ 2.4	△ 19.5
客 単 価	14.5	13.3	13.3	18.6
仕 入 単 価	43.4	36.1	31.3	71.9
従 業 員 増 減	4.8	1.2	3.6	△ 1.7

## ■主要業況判断D.I.の推移



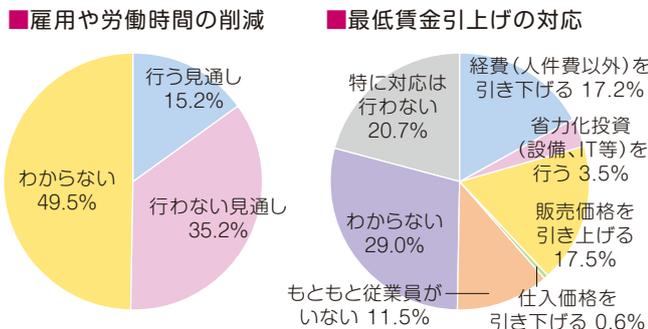
## ■経営上の問題点 (複数回答)



# 特別調査【5年後(2030年)以降を見据えた中長期的な経営について】

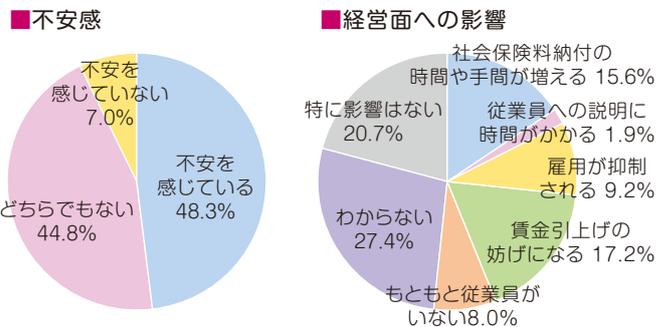
## 1. 最低賃金(1,500円)が実現した際の対応

雇用や労働時間の削減は、「行なう見通し」が15.2%、「行わない見通し」が35.2%ですが、「わからない」が49.5%と最も多くなっています。最低賃金引き上げの対応策では、「販売価格を引き上げる」17.5%、「経費(人件費以外)を引き下げる」17.2%ですが、「わからない」が29.0%、「特に対応は行わない」が20.7%で「両者で約5割を占めています」。



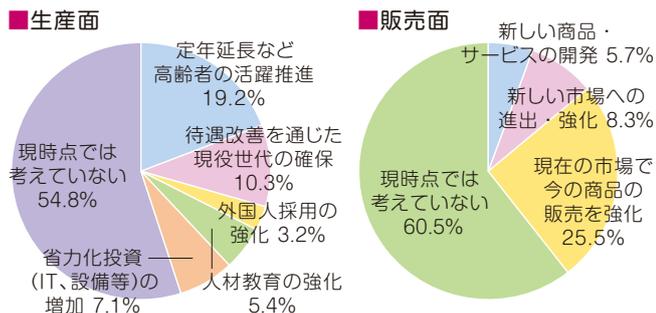
## 2. 社会保険負担の増加について

不安感については、「不安を感じている」先が48.3%と最も多く、「どちらでもない」44.8%となっています。経営面への影響は「賃金引き上げの妨げになる」が17.2%、「社会保険料納付の時間や手間が増える」が15.6%ですが、「わからない」が27.4%、「特に影響はない」20.7%となっています。



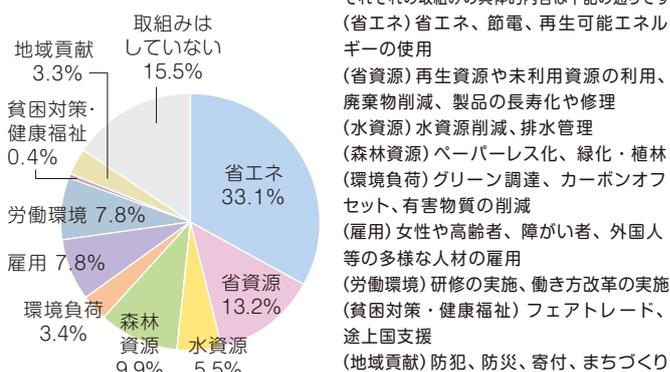
## 3. 人口減少と高齢化

生産面の対応は、「現時点では考えていない」が54.8%と過半数を占め、「定年延長など高齢者の活躍推進」が19.2%で続きます。一方、販売面の対応でも、「現時点では考えていない」が60.5%と6割を超え、「現在の市場で今の商品の販売を強化」が25.5%と続いています。



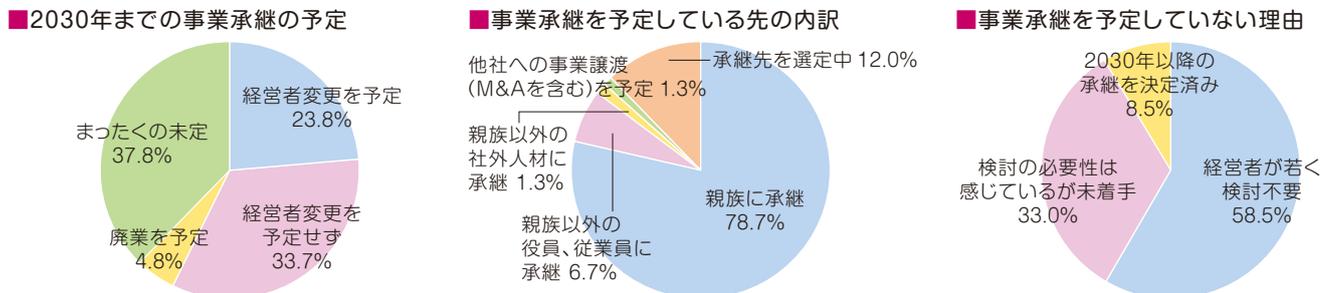
## 4. SDGsの取組み

「省エネ」が33.1%と最も多く、「省資源」13.2%、「森林資源」9.9%と続きます。一方、「取組みはしていない」先が15.5%ありました。



## 5. 事業承継(経営者変更)の予定

2030年までの事業承継予定では、「全くの未定」が37.8%と最も多く、「経営者変更を予定せず」33.7%、「経営者変更を予定」は23.8%となっています。事業承継を予定している先については、「親族に承継」が78.7%と約8割で、「承継先を選定中」も12.0%ありました。事業承継を予定していない理由としては、「経営者が若く検討不要」が58.5%と最も多く、「検討の必要性は感じているが未着手」も33.0%を占めています。



### 今回の調査について

【調査方法】		【調査対象企業数・回答企業数】			
調査時期	2025年6月				
調査内容	①今期の状況:前年の同時期(2024年4~6月期)と比較した今期(2025年4~6月期)の状況 ②来期の見通し:前年の同時期(2024年7~9月期)と比較した来期(2025年7~9月期)の状況	調査対象企業数	回答企業数	回答率	
調査方法	アイオー信用金庫及び伊勢崎商工会議所の調査員による面談または聞き取り	製造業	109	108	99.0%
対象企業	伊勢崎市及び佐波郡玉村町内の事業所	卸売業	23	23	100%
		小売業	89	89	100%
		建設業・不動産業	63	63	100%
		サービス業	84	84	100%
		合計	368	367	99.7%

※毎回テーマを設け「特別調査」を実施しております。

# AJK 新井自動車工業株式会社



## 【地域に根付いた接客で】

当社は昭和55年1月8日に創業いたしました。45年の長きに亘り、伊勢崎市にお住いの方々や伊勢崎市近郊にお住いの方々を中心に、お車のお悩みごとや日頃のメンテナンスについて、アドバイスさせて頂いております。

お客様の笑顔に繋がるサービスを提供できるよう、日々努力しておりますので、お気軽にお問い合わせください。スバル車をはじめ各メーカー車種をお取り扱いしております。

## 【当社の取り組み】

カーライフのトータルアドバイザーとして、大きな店舗ではないからこそできる、早い対応を心がけております。お客様に寄り添い自動車に関するご相談は当社まで。

丁寧なサービスや細かな気遣いは、ご利用下さるお客様からお喜びの声をいただいております。

## 【理念 こだわり】

お客様からご用命をいただいた車の修理は、お客様のニーズに合わせて、純正パーツ・社外パーツ・リサイクルパーツを利用し修理いたします。近年純正部品が高騰している中、少しでも喜んでいただけるよう、お客様の気持ちに沿った対応をさせていただきます。



## 会社概要

設立 1980 (昭和55)年1月8日

代表者 代表取締役 新井 進介

所在地 伊勢崎市茂呂町2-2872

T E L 0270-26-0398

資本金 1,000万円

従業員数 12人

営業時間 8:30~17:30

定休日 月曜日

業務内容 新車・中古車販売、車検・点検、自動車整備、自動車板金、自動車保険

関東運輸局長指定 指定自動車整備事業

関東運輸局長認証 普通・小型自動車特定整備事業  
陸運局認証番号:7-1978



## 【お客様へ感謝の気持ちを】

創業当時からコロナ禍を除いては、ひいきにしているお客様に対し、毎年11月に感謝祭を開催しております。

当社はスバル正規代理店として、新車・中古車の販売からサポートまで一貫した対応を行っており、自動車販売をはじめとし、自動車整備・自動車保険の取り扱いも行っております。これからも地域の「自動車のスペシャリスト」として皆様のカーライフに寄り添ったサービスを目指してまいります。



中小企業経営者の  
みなさまへ

国が準備したセーフティネット

# 安心の材料をご提供します。

## 小規模企業共済制度

●制度の特長

- 1 経営者のための**退職金制度**
- 2 掛金は**全額所得控除**
- 3 受取時も**税制メリット**

他にもこんな特徴があります。

- 月々の掛金は1,000円から
- 契約者貸し付けの利用が可能
- 共済金の受給権は差押禁止

## 経営セーフティ共済

●中小企業倒産防止共済制度の特長

- 1 掛金の10倍の範囲内で  
**最高8,000万円**まで貸付け
- 2 貸付条件は  
**無担保・無保証人**
- 3 掛金は税法上**損金(法人)または  
必要経費(個人事業)に**

共済相談室 TEL.050-5541-7171 【受付時間】平日 9:00~17:00



オンラインで  
加入申込み  
受付中

加入後の一部手続きもオンラインで可能。  
制度の詳細内容は2次元コード又はホームページからご確認ください。

小規模企業共済

小規模共済

検索

経営セーフティ共済

経営セーフティ共済

検索



2024.9

# 不易流行の地域支援 FIRST CALL BANK

「お客様に寄り添い、豊かな生活の実現に向けて、  
地域から頼りにされ、一番に選ばれる金融機関」  
私たちは、FIRST CALL BANKの実践に取り組み、  
来る令和10年1月の創立100周年には、その確立を目指します。



補助金支援サービス



起業塾



新入社員研修会



アイオーフォーラム

 アイオー信用金庫

